

مهندس سهیل خاکی عضو هیات مدیره شرکت آگرن پی:

در مثلث پیمانکار، کارفرما و مشاور، بیشترین ریسک و فشار هزینه‌های مازاد بر دوش پیمانکار است

کمیوندنقدی، مشکلات بیمه و مالیات... است. وی مهندس ایزدی معاون فنی شرکت شهرکهای صنعتی استان البرز را مدیر فنی بسادانش فنی، و دسترسی آسان معرفی کرده و افزود: «مهندس یزدی در هر سه پروژه باز دیده‌های میدانی و جلسات کارگاهی داشته و کاملاً به امور پروژه‌ها اشراف دارد و بدون کمک وی بسیاری از چالش‌ها حل نمی‌شود و از این بابت فرصت را مغتنم شمرده و از ایشان و مهندسین دفتر فنی تشکر و قدر دانی می‌کنم.»

عضو هیات مدیره شرکت آگرن پی بر این باور است که شرکت اگر چه موفقیت‌های بسیاری کسب کرده ولی به اهداف برنامه‌ریزی شده خود در اقل ۱۴۰۰ نرسیده است. «قبلاً هر ماه در یکی دو مناقصه شرکت می‌کردیم و اگر شرایط امروز هم مناسب بود با توجه به قابلیت‌های شرکت می‌توانستیم چهار برابر پروژه‌های فعلی کار انجام بدهیم. در این صورت گرید شرکت به رتبه ۱۱ تقابلی پیدا می‌کرد. البته اگر امروز پروژه‌ها و گرید را بر روز سانی کنیم رتبه حال حاضر شرکت ۲ خواهد بود.»

واقعیت بازار و کار فرمایان با استفاده از تمام ظرفیتهای قانونی، در جهت حفظ منافع و اهداف تعیین شده برای پروژه‌ها، همکاری کنند. وقتی نوسانات شدید قیمتها که معمولاً بیشتر از حد قابل پیش‌بینی هستند، تنها برای سازمان اوقاف و امور خیریه که کرج، ساخت آشیانه هواپیمادر فرودگاه بین‌المللی پیام و ساخت آرایشگاه مجتمع سنگ آهن گوهر زمین از دیگر پروژه‌های شاخص شرکت آگرن پی بنا به گفته مهندس خاکی است. «پروژه مجتمع فرهنگی اوقاف در زمان خود پروژه شاخصی در استان البرز و برای سازمان اوقاف بسیار حائز اهمیت بود چون دارای یک آمفی تئاتر و فضاهای آموزشی مختلف بود. مادر ۲ فاز و در زمانی نزدیک به ۲ سال این پروژه را اجرا و تحویل کارفرما دادیم.»

وی پیمانکاری را مانند تمامی مشاغل یک نوع فعالیت بازرگانی توصیف کرده و افزود: «پیمانکار باید به فکر سود و تامین هزینه‌های خود باشد تا بتواند ادامه حیات داده و برای کشور آبادانی و اشتغالزایی بیافریند. به این دلیل در شرایط تورمی و نوسان قیمتها انتظار می‌رود کارفرما و پیمانکار در پروژه‌ها نگاه نکنند. البته برخی از کارفرمایان مانند شرکت شهرکهای صنعتی مشکلات پیمانکاران را درک می‌کنند و از ظرفیتهای که قانون گذار برای آنها تعریف کرده حداکثر استفاده را برای کمک به پیمانکاران می‌کنند که جای تقدیر

فواصل کرج در میدان استاندارد د سال ۹۳-۹۲، ۱۱ سوله اجارهای برای دیو کالا در منطقه ویژه اقتصادی پیام به مساحت ۱۰ هزار متر مربع، ساخت مجتمع فرهنگی آموزشی در صحن امامزاده طاهر برای سازمان اوقاف و امور خیریه که کرج، ساخت آشیانه هواپیمادر فرودگاه بین‌المللی پیام و ساخت آرایشگاه مجتمع سنگ آهن گوهر زمین از دیگر پروژه‌های شاخص شرکت آگرن پی بنا به گفته مهندس خاکی است. «پروژه مجتمع فرهنگی اوقاف در زمان خود پروژه شاخصی در استان البرز و برای سازمان اوقاف بسیار حائز اهمیت بود چون دارای یک آمفی تئاتر و فضاهای آموزشی مختلف بود. مادر ۲ فاز و در زمانی نزدیک به ۲ سال این پروژه را اجرا و تحویل کارفرما دادیم.»

شرکت آگرن پی از سال ۱۴۰۰ وارد همکاری با شرکت شهرکهای صنعتی استان البرز شده و از آن زمان تاکنون دو پروژه اجرا و در آستانه تحویل دارد و یک پروژه را به تازگی شروع کرده است. وی در خصوص این پروژه‌ها گفت: «اولین پروژه طی هفته



همچنان به فعالیت ادامه داده و تعامل سازنده با کارفرمایان باعث اتمام بموقع و با کیفیت پروژه‌ها شده است. به گفته مهندس خاکی این تعامل و همکاری باعث شده است پروژه‌ها تا حد زیادی را در عهده گرفته و مهارت‌ها، دانش و تجربیات زیادی را در زمینه طراحی، ساخت، تجهیز و مدیریت پروژه‌های احداث ساختمان‌های اداری، مسکونی، صنعتی و غیرصنعتی، تاسیسات برقی و مکانیکی، نفت و گاز و راه و ترابری به دست آورده است. امروز شرکت آگرن پی نقش پیمانکار اصلی پروژه‌های متوسط تا بزرگ را بر عهده می‌گیرد و خدمات مدیریت و اجرای پروژه‌های عمرانی را ارائه می‌دهد. این شرکت همچنین خدمات طراحی و مدیریت حقوقی قراردادها، ساخت راه عتبات، عنوان ارزش افزوده خدمات خود که حاصل دانش آکادمیک در دو حوزه مهندسی و حقوق و تجربه ناب سال‌ها فعالیت مدیران شرکت در زمینه مدیریت پروژه‌های صنعت احداث است. به کارفرمایان خود ارائه می‌دهد. بازسازی و نوسازی ساختمانهای مسکونی، اداری و آموزشی و تامین، ساخت و نصب سازه‌های فلزی نیز از جمله خدماتی است که شرکت آگرن پی در قالب مجموعه‌های فنی و مهندسی زیرمجموعه خود بطور تخصصی به کارفرمایان دولتی و خصوصی ارائه می‌نماید. شرکت آگرن پی دارای کارخانه ساخت اسکلت فلزی و سوله‌های صنعتی به مساحت ۹۰۰۰ مترمربع است و با اتکا به توان فنی، تجهیزاتی و مدیریتی خود قادر است سالیانه هزاران تن مقاطع فولادی جهت ساخت اسکلت‌های فلزی ساختمان‌های مسکونی، اداری، آموزشی و... و انواع سوله کارخانه، انبار، آشیانه هواپیما، سازه فلزی پل و... را تولید و در محل پروژه نصب نماید. تبدیل شدن به یکی از معتبرترین پیمانکاران عمومی در اجرای پروژه‌های کلان و مهم زیربنایی کشور در چشم‌انداز ۱۰ ساله مدیران این شرکت دیده می‌شود.

مهندس سهیل خاکی، یکی از اعضای هیات مدیره شرکت آگرن پی، دانش آموخته عمران در مقطع کارشناسی، سازه در مقطع کارشناسی ارشد دانشگاه سراسری زنجان و دارای مدرک MBA از دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، که از سال ۸۴ به مجموعه آگرن پی پیوسته است در گفتگو با خبرنگار روزنامه اقتصاد پویا ضمن معرفی این شرکت توانمند و تخصصی می‌گوید: «شرکت آگرن پی ابتدا در حوزه مخابرات و خطوط فیبر نوری فعالیت خود را شروع کرده و در سال ۸۹ وارد حوزه ابنیه، تاسیسات و راه شده است. امروز این شرکت دارای گرید ۳ در رشته ابنیه، گرید ۵ در رشته تاسیسات و گرید ۵ در رشته راه و ترابری است و برای ۱۰۰ نفر بطور مستقیم و نزدیک به ۲۰۰ نفر بطور غیرمستقیم اشتغال ایجاد کرده است.» وی حوزه صنعت احداث و پیمانکاری را کاری سخت توصیف کرده و اظهار داشت با تشدید اوضاع اقتصادی و افزایش تورم از سال ۹۷، شرکت آگرن پی با تلاش مدیریت و نیروی انسانی خود توانسته است

فرهاد ایزدی، معاون فنی شرکت شهرکهای صنعتی استان البرز:

استان البرز در تامین زیرساختهای شهرکهای صنعتی نیاز به شبکه مستقل دارد



استان البرز به عنوان کوچکترین استان کشور نزدیکی به کلانشهر تهران دارای محدودیتهایی در تامین زیرساختها برای شهرکهای صنعتی و حتی زمین صنعتی دارد. فرهاد ایزدی، معاون فنی این شرکت می‌گوید اولین و اصلی ترین برنامه معاونت تحت مدیریت وی توسعه زیرساختها و اراضی صنعتی است. «با توجه به تعداد متقاضیان و نیاز واحدها به توسعه واحدها ما توسعه شهرکهای صنعتی را در دستور کار قرار دادیم. این کار با همکاری اداره کل منابع طبیعی، سازمان جهاد کشاورزی و سازمان اراضی ملی صورت گرفت. در این راستا پروژه‌های ایجاد و توسعه‌ای را در ۵ شهرک صنعتی امید البرز، فاز توسعه شهرک صنعتی کوثر، فاز توسعه شهرک صنعتی نظر آباد، شهرک صنعتی نظر آباد و شهرک صنعتی اشتیهاد را در دستور کار قرار دادیم.»

ایزدی با بیش از ۲۰ سال سابقه کار در شهرکهای صنعتی از ابتدای تشکیل شرکت شهرکهای صنعتی استان البرز در سال ۹۰ مسئولیت فنی و از سال ۹۵ مسئولیت معاونت فنی این شرکت را بر عهده دارد.

وی نگاه بلند مدت این شرکت را توسعه اراضی صنعتی عنوان کرده و تامین زیرساختها (آب، برق و گاز) را شامل دو بخش دانست: «یک بخش از تامین زیرساختها مربوط به شرکت شهرکها است که مسئول ایجاد شبکه‌های توزیع، انتقال و مخازن است و بخش دیگر مربوط به دستگاههای خدمت رسان در سطح استان و وزارتخانه‌های نیرو و نفت در سطح کشوری است.»

هدایت سیلاب، جمع آوری آبهای سطحی و ایمن کردن شهرکهای صنعتی در مقابل حوادث یکی دیگر از برنامه‌های شرکت شهرکهای صنعتی البرز است. «طی سال گذشته ۸۰ درصد پروژه جمع آوری آبهای صنعتی و هدایت سیلاب انجام شده است.»

ایزدی بر این باور است که شبکه‌های زیرساختی بدون تزریق آب و برق و گاز معنی ندارد. «البرز استانی است که حدود ۱۳ سال پیش از استان تهران منتزع شده ولی هنوز فاقد زیرساختهای اصلی است. از این بابت باید در سطح ملی نگاه ویژه‌ای به استان البرز بشود. به دلیل مجاورت با تهران البرز در تامین زیرساختها با یکسری مشکل مواجه است. بخش اعظمی از آبهای سطحی هستند به تهران منتقل می‌شود. شرکت برق منطقه‌ای تهران تامین کننده برق تهران، البرز و قم است، یعنی برق البرز هنوز زیر نظر تهران است و ولی باید برق منطقه‌ای مجزایی داشته باشد تا ما بهتر بتوانیم برق مورد نیاز واحدهای صنعتی در شهرکها تامین کنیم.»

وی تامین اراضی صنعتی را یکی دیگر از مشکلات شهرکهای صنعتی بر شمرده و اظهار داشت: «به دلیل محدودیتهای مساحتی استان مادر تامین زمین مورد نیاز مشکلاتی با سازمان مدیریت در حوزه آمایش سبز زمینی و سازمان جهاد کشاورزی و منابع طبیعی برای توسعه شهرکهای صنعتی داریم. چون این ارگانها به سختی برای زمینهای مورد نیاز مجوز صادر می‌کنند.»

معاون فنی شرکت شهرکهای صنعتی استان البرز با اعلام اینکه تعداد شهرکهای صنعتی خصوصی در استان البرز بیشتر از تعداد شهرکهای صنعتی دولتی است خاطر نشان کرد: «این نکته مثبتی است که بخش خصوصی در البرز قویتر از بخش دولتی است. در شهرکهای صنعتی دولتی به دلیل نظارت مستمر اجازه افزایش قیمت داده نمی‌شود.»

ایزدی با اعلام اینکه شرکت شهرکهای صنعتی البرز طی چند ماه آینده پروژه‌های زیادی را به بهره برداری خواهد رسان عمده این پروژه‌ها را شامل موارد زیر دانست: پروژه مدول دوم تصفیه خانه نظر آباد که با ۹۸ درصد پیشرفت فیزیکی در حال تکمیل است؛ فاز توسعه شهرک کوثر شامل روسازی معابر که با ۷۰ درصد پیشرفت فیزیکی در دست اجرا است؛ استحصال پساب شهرک کرج که تامین کننده آب شهرک صنعتی امید البرز است و امیدواریم تا پایان سال به بهره برداری برسد؛ تامین برق فاز توسعه کوثر با همکاری شرکت برق منطقه‌ای تهران که در مراحل نهایی قرار دارد؛ و ایجاد شبکه فیبر نوری با همکاری شرکت مخابرات که در شهرک کوثر به اتمام رسیده و در شهرک اشتیهاد (۵ فاز) تا یک ماه دیگر به بهره برداری خواهد رسید.



وی برنامه‌های شرکت آگرن پی برای اقل ۱۰ سال آینده را پایبندی به اهداف شرکت و ادامه مسیر برای اجرای پروژه‌های بزرگ و ملی ذکر کرده و تاکید کرد: «تمام اهداف و فعالیت‌های شرکت آگرن پی در راستای خدمت رسانی به کشور است چه در شرکت اصلی، چه در شرکت مشاوره‌ای که به مجموعه اضافه شده و چه مثلث توازن بوجود بیاید و هر یک از ارکان پروژه باید ضمن پایبندی به حقوق و وظایف خود، تلاش کنند تا این مثلث از تعادل خارج نشود و به یک ضلع (پیمانکار) فشار مضاعفی وارد نشود.»

مهندس خاکی تصریح کرد از آنجا که اداره مالیات و سازمان تامین اجتماعی هیچگونه تسهیلاتی و تخفیفاتی را برای پیمانکاران در نظر نمی‌گیرند، خیلی از پیمانکاران رغبتی برای کار در بخش دولتی ندارند چون پروژه دولتی برای پیمانکارانی که سالم و شفاف کار می‌کنند به معنی درگیری با چالش‌هایی از قبیل

«طی چند سالی که شرکت در استان البرز و استانهای دیگر پروژه اجرا کرده است، فاکتورهایی از جمله دانش فنی نفرات اصلی شرکت که همگی دارای تخصص و تحصیلات دانشگاهی در حوزه فعالیت شرکت و امور مربوط به مناقصات، اجرا و زمانبندی پروژه‌ها هستند، به ما کمک کرده‌اند تا رضایت کارفرمایان را جلب کنیم.»

وی در تشریح بخشی از پروژه‌های این شرکت گفت: «اولین کار شرکت آگرن پی با شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران بود و پروژه‌هایی در استانهای تهران، سمنان و خراسان شمالی اجرا شد. زمانی که پروژه‌های منطقه پارس جنوبی زیاد بود و بسیاری از پیمانکاران در آن منطقه مشغول فعالیت بودند، شرکت ما نیز برای قرار گاه خاتم الانبیا پروژه انجام می‌داد. بعد از آن، در استان فارس در رشته تاسیسات چند پروژه اجرا کردیم.»

مهندس خاکی اولین پروژه شرکت آگرن پی در استان البرز را پروژه ساخت نمایشگاه گل و گیاه کرج به کارفرمایی سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری کرج ذکر کرد و اظهار داشت نمایشگاه اصلی در آن فضا توسط این شرکت ساخته شده است و سوله تالار گل که هر سال شهر پور ماه میزبان شرکت کنندگان جشنواره گل و گیاه کرج هستند ساخته شرکت آگرن پی است. گفتنی است که شرکت آگرن پی بابت ساخت و تحویل زودتر از موعد این پروژه‌ها کار فرما تقدیر نامه دریافت کرده است.

مهندس خاکی تصریح کرد از آنجا که اداره مالیات و سازمان تامین اجتماعی هیچگونه تسهیلاتی و تخفیفاتی را برای پیمانکاران در نظر نمی‌گیرند، خیلی از پیمانکاران رغبتی برای کار در بخش دولتی ندارند چون پروژه دولتی برای پیمانکارانی که سالم و شفاف کار می‌کنند به معنی درگیری با چالش‌هایی از قبیل

وی در انتها از کارفرمایان قبلی و فعلی که طی این مدت علیرغم محدودیتهای موانع و مشکلات با دید مثبت به مجموعه شرکت آگرن پی اطمینان کرده و برای اجرا و تحویل بموقع پروژه‌ها کمک کرده‌اند، بطور ویژه تقدیر و تشکر کرد.

اتی تحویل قطعی خواهد شد؛ دومین پروژه یک ماه دیگر تحویل موقت خواهد شد و سومین پروژه با ۴۰ درصد پیشرفت فیزیکی در دست اجرا است. عضو هیات مدیره شرکت آگرن پی در بخش دیگری از این مصاحبه با اشاره به برخی مشکلات صنعت پیمانکاری گفت: «چهار چوب و اساس قراردادهای پیمانکاران با ارگانهای دولتی مطمئناً در زمان ثبات بازار نوشته شده ولی از سال ۹۷ تورم و شرایط اقتصادی به گونه‌ای پیش رفته است که هیچگاه اوضاع و احوال زمان اجرای پروژه با شرایط مهم پیمانکاران است که انتظار می‌رود دولت با برور سانی شاخص‌های تعدیل قیمتها بر اساس

